



El director ejecutivo del Fondo Emprender, Santiago Gallinal, junto a Magdalena Coronel.

APUNTE

**Apoyo por partida doble**

El programa Emprender tiene dos partes: una de asistencia técnica, liderada por la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND) y el LATU, y otra de financiamiento, con el Fondo Emprender, administrado por Prosperitas.

La asistencia técnica implica la capacitación y el fortalecimiento de emprendimientos dinámicos (a través de mentorías, tutorías e incubación).

El Fondo Emprender ha sido capitalizado por el BID/Fomin, CAF, CND, Fundación AVINA e inversores privados uruguayos vinculados a Prosperitas.

Se obtiene más información en [www.emprender.com.uy](http://www.emprender.com.uy)

# Financiamiento que genera alto impacto

GABRIELA MALVASIO  
gmalvasio@observador.com.uy

Cuando el Fondo Emprender comenzó a funcionar en 2007 no había instrumentos de capital de riesgo para financiar etapas tempranas, pero además los emprendedores uruguayos ni siquiera querían contar sus ideas por miedo a que se las robaran. La fuerte impronta familiar les generaba también el temor de que un inversor externo pudiera hasta quedarse con la empresa. "Hoy no se discute que un emprendedor diga abiertamente su idea porque si es muy buena tendrá sus fortalezas para que no sea fácil de replicar", explicó el director ejecutivo Santiago Gallinal, de Prosperitas.

Junto a Magdalena Coronel, Gallinal explicó a C&N Emprendedores que en cuatro años se logró una metodología que permite evaluar emprendimientos muy rápidamente. Se trata de detectar los que no van a escalar –a los que se le brinda retroalimentación–, aquellos que tienen potencial y son derivados a otras instituciones (se registraron más de 100 de estos casos) o si el emprendimiento está en una etapa de madurez suficiente para llegar a un comité evaluador que define el financiamiento.

En su corta existencia, Fondo Emprender ha evaluado más de 500 propuestas de negocios. Los criterios de selección giran entorno a la innovación, la capaci-

dad de escala en el exterior y el alto valor agregado. Hasta el momento seleccionó 23 para los que aprobó US\$ 1.050.000 en créditos flexibles. A la fecha, se han hecho efectivos 18 de los 23 definidos. Además, según Gallinal, unas seis empresas de gran potencial están logrando buenos resultados.

## Resultados empresariales

El impacto en las empresas ha sido contundente a nivel de facturación y empleo. En las 18 financiadas las ventas crecieron un 40% promedio anual. Las mejores cinco crecieron 80% promedio

anual, en una economía que crece al 7%, amplió Gallinal.

Luego de la inyección de capital se llegó a un nivel de ventas superiores a los US\$ 2 millones, cuando en 2008 en conjunto las empresas apoyadas tenían US\$ 1 millón. Tenían poco más de 60 puestos de trabajo y en la actualidad brindan empleo a cerca de 140 personas.

## Modelo validado

Pero además el Fondo Emprender está registrando otro logro, a partir de los conocimientos adquiridos en términos del manejo de la operativa del fondo. "Se trata de la metodología de análisis, de seguimiento, de búsquedas de empresas. Manejar 18 portafolios y lograr el financiamiento de un inversor ángel es complejo, por lo que el fondo está siendo reconocido a nivel regional", comentó Gallinal.

Es que los administradores

## LAS CLAVES

■ **DINERO** Fondo Emprender da entre US\$ 20 mil hasta US\$ 50 mil en un préstamo sin garantía con una tasa de interés del 10%. Se repaga en porcentaje de las ventas.

■ **CASO I** Inversores ángeles argentinos y uruguayos, junto a un fondo de inversión inglés, capitalizaron por US\$ 500 mil a PedidosYa.

■ **CASO II** Junto a un inversor ángel, Biogénesis cerró un acuerdo de inversión para la instalación de una planta para producir en Río Grande del Sur, Brasil.

del fondo han sido invitados a ser panelistas de foros de Fomin, y en la última conferencia de Latin American Venture Capital Association, para compartir la experiencia como caso de éxito.

Además, el año pasado ayudaron a mejorar la operativa de un fondo similar en Bolivia. "El Fondo está siendo reconocido porque ha impactado en empresas, ha generado un buen mensaje en la comunidad de emprendedores, pero además logró buenas prácticas que se están replicando en la región. Es la validación que el modelo funciona", comentó Gallinal.

Son tres las personas que están destinadas en Prosperitas para la administración directa del Fondo. Por eso, sostuvo Gallinal, la metodología resulta trascendente: permite evaluar con poca gente muchas propuestas de negocios.

## La compañía de los ángeles

Fondo Emprender tiene la opción de ingresar como socio, si se incorporan nuevos accionistas.

Cuando las empresas crecen, explicó Gallinal, la reinversión de las ganancias no les alcanza para seguir la expansión y necesitan dinero adicional. Es allí que entra el concepto de inversores ángeles, quienes además de invertir, le de-

diquen tiempo para transmitir sus experiencias y red de contactos. "Lideramos un proceso entre un potencial inversor y el emprendedor para que conversen y consensuen un plan de desarrollo, y se conviertan en socios. El Fondo también puede sumarse", amplió. Así ocurrió en dos empresas: los casos son PedidosYa y Biogénesis (ver claves).

Lograr la aparición de inversores ángeles no fue fácil. Al principio se trajo especialistas e inversores del exterior para tratar de difundir el concepto, pero no funcionó. Fue así que a principios del año pasado cambiaron la pisada y lo adaptaron a la realidad uruguaya. "Asesoramos para crear acuerdos para una buena convivencia societaria. Las empresas deben entender que tiene que haber una prueba de concepto de mercado, y mostrar que existe demanda y que sabe como escalar", apuntó.

Coronel subrayó que los potenciales inversores pueden tener, a través de la labor del Fondo, un diagnóstico de la empresa, lo que les genera confianza en el portafolio. "Les hacemos (a las empresas) un seguimiento cercano y ellos pueden ver cómo ejecutaron Fondo Emprender y estar mirándolas", agregó.

**US\$ 1.050.000**  
en créditos flexibles aprobó hasta el momento Fondo Emprender

**ALO** Ahora en ALO cuando elegis un celular podés entregar como parte de pago el que estas usando.  
PLAN RECAMBIO 18 de Julio 2222 tel.: 2409 0909 - 18 de Julio 1710 tel.: 2402 2240.  
[www.alo.com.uy](http://www.alo.com.uy)